



# POLÍTICA DE INTERNACIONALIZAÇÃO

POL3 V2 0520

Escola  
Superior  
de Actividades  
Imobiliárias



A internacionalização da instituição, com especial enfoque na partilha de conhecimento, aprendizagem e mobilidade traduziu-se desde sempre numa prioridade da ESAI, tornando-se uma IES de referência no plano internacional, paralelamente às demais IES europeias e não europeias com incidência no ramo imobiliário. Deste modo, a participação no programa ERASMUS+ é fundamental, não só para cumprimento de objetivos institucionais, como também para garantir o rigor e a qualidade das estratégias definidas, nomeadamente no que concerne ao alargamento e consolidação da rede de parcerias que tem vindo a desenvolver, através das quais tem vindo a agilizar iniciativas de mobilidade e cooperação internacional.

Tendo em linha de conta a estratégia europeia, a ESAI mantém a sua prioridade no sentido de modernizar o seu sistema de ensino contribuir para construção de um Espaço Europeu de Educação, desenvolver novas abordagens no âmbito da investigação, fomentando uma cultura de mobilidade e de internacionalização, assente no desenvolvimento de práticas inovadoras e relações interculturais.

Adicionalmente, o apoio (financeiro/outro) resultante da participação de Docentes em Conferências internacionais, da integração de Docentes em programas de Doutoramento em IES parceiras, do desenvolvimento de MBAs conjuntos e da colaboração do CICCOI - Centro de Investigação Científica da Construção e do Imobiliário (incluindo pela participação dos seus investigadores e alunos em entidades internacionais) , tem-se evidenciado como um complemento necessário e indispensável à estratégia de dinamização de projetos internacionais. Nesse contexto, a ESAI, desde logo, investiu na realização de Seminários e Conferências com experts e entidades internacionais na área do Imobiliário, financiando na totalidade essas atividades, que se têm vindo a evidenciar como preponderantes para uma constante evolução na dinâmica internacional, centrada num ensino superior diferenciado e cujo enquadramento sai reforçado com a participação no programa ERASMUS+.

Com a sua participação no ERASMUS+ a ESAI espera:

- Melhorar a qualidade de ensino e proporcionar oportunidades de formação específica a pessoal docente, pessoal não docente e alunos;
- Concretizar mobilidades e implementar programas de cooperação que visem uma contínua melhoria na qualidade de ensino superior;
- Cooperar com IES parceiras que partilhem o mesmo ponto de vista da ESAI, no que toca ao incentivo da inserção da mobilidade de forma mais sistemática nos currículos, favorecendo a cooperação transfronteiriça e o apoio financeiro/administrativo a estudantes e professores em mobilidade;
- Desenvolver novas parcerias e solidificar os projetos em curso, com vista à integração de investigadores da ESAI em centros de investigação diversos, integrando programas da UE e estabelecendo parcerias transnacionais;
- Manter uma formação específica e especializada, assente numa vertente de incentivo ao empreendedorismo;

- Desenvolver um conhecimento inovador, centrado na interligação da instituição com a investigação e empresas do mercado, apoiado pela componente prática adjacente ao corpo docente, decorrente da experiência individual;
- Manter e alargar parcerias com associações profissionais no mercado imobiliário e áreas transversais, que transmitam à ESAI necessidades de aprendizagem e formação em contexto real, de forma a promover uma adaptação de programas de estudos a essas mesmas necessidades;
- Reforçar a capacidade estratégica institucional, através de uma política de gestão de recursos e de suporte financeiro capaz de fazer face às necessidades da IES, para concretização dos projetos em vigor e de investimento em novas cooperações internacionais ao nível de ensino e investigação.

A ESAI pretende desta forma, através da Carta Erasmus, reforçar o seu contributo para a construção Espaço Europeu de Educação e cooperação internacional, mantendo uma participação ativa no plano internacional, proporcionada por atividades intrínsecas às ações chave de mobilidade de estudantes e pessoal e cooperação estratégica.

### **Organização e implementação de projetos de cooperação internacional**

Para cumprimento dos objetivos definidos, a ESAI centra a sua atuação na implementação de projetos de cooperação internacional, procurando apoiar e promover o desenvolvimento de práticas de aprendizagem e investigação inovadoras, através de iniciativas que incentivem a empregabilidade, o empreendedorismo, a criatividade e competitividade com parceiras estratégicas e alianças internacionais, estruturando a sua estratégia nos seguintes pontos:

- Melhorar a qualidade e pertinência do ensino superior, promovendo o ensino e a investigação de excelência no quadro da União Europeia;
- Aumentar os níveis de qualificação de graduados e investigadores;
- Participar em novos projetos internacionais e dar continuidade aos projetos em curso, incluindo as mobilidades aprovadas KA103 -2019 e KA103-2020;
- Aumentar o número de mobilidades (incoming e outgoing) junto da comunidade académica;
- Investir na qualidade de um ensino e investigação especializados, integrando o leque de instituições de referência internacional, através da mobilidade e da cooperação transnacional;
- Modernizar e implementar novos métodos e técnicas junto da comunidade discente, contribuindo para um grau de empregabilidade elevado e de profissionais especializados;
- Reforçar a ligação entre o ensino superior, a investigação e as empresas, favorecendo uma cultura de desenvolvimento e cooperação diferenciada e de excelência;
- Divulgar e implementar mecanismos e ferramentas definidos no programa (ex: European Student Card; Ferramenta de autoavaliação ECHE; Europass; (EMREX) Erasmus Whithout Paper), assegurando o reconhecimento das qualificações através do sistema ECTS, nos termos da Recomendação do Concelho de 26 de Novembro de 2018 e aplicação do Suplemento ao Diploma;
- Publicar no site o conteúdo da ECHE e divulgar a informação relativa a projetos em curso e resultados.

A ESAI tem vindo a assumir uma posição de grande receptividade e abertura na formalização de novas parcerias com instituições estrangeiras, de países participantes ou não participantes no programa, que evidenciam interesses comuns ao nível de intercâmbio para estudo, estágio, ensino ou investigação. Neste enquadramento estratégico, a ESAI conta já com a concretização de parcerias institucionais com IES europeias e não europeias, mantendo esforços no desenvolvimento e consolidação de cooperação estratégica com IES e empresas em Angola, Moçambique e Cabo Verde (via o projeto de internacionalização da ESAI).

As parcerias internacionais têm sido organizadas pela ESAI de forma transversal, tanto em países europeus como não europeus e esse será o plano a seguir. No que respeita à Europa, através de acordos de intercâmbio académico, mediante criação de grupos de pesquisa internacionais e estimulando o desenvolvimento de projetos de investigação conjuntos, fora do continente europeu com base numa colaboração e formalização de acordos interinstitucionais com IES de países de língua portuguesa, como é o caso da cooperação já desenvolvida com o Brasil.

Contudo, devido à especificidade subjacente à área de especialização em que a ESAI se insere, a cooperação para projetos de desenvolvimento curricular e de investigação tem vindo a ser estabelecida com parceiros de abrangência multidisciplinar, mas de temáticas relacionadas ao ramo imobiliário, mantendo interesse numa participação abrangente, juntamente com outras IES e centros de investigação vocacionados para a pesquisa e exploração de outras atividades de cooperação adicionais, integradas no programa da UE.

### **O impacto esperado com a participação da ESAI no ERASMUS+**

O enquadramento da ESAI numa dinâmica de um ensino superior diferenciado, de visibilidade nacional e internacional, resulta de um investimento contínuo por parte da instituição, tanto na constante atualização e adaptação às realidades do mercado, como na capacidade de resposta às necessidades do público alvo. Para tal, a ESAI, contribui ativa e continuamente com a criação de novos cursos que integrem uma realidade de ensino especializado, ministrando neste momento, a nível de Licenciatura, dois ciclos de estudos únicos em Portugal (Licenciatura em Gestão Imobiliária e Licenciatura em Gestão da Edificação e Obras, para além de uma oferta de cursos de especialização profissional, MBA, direcionados para a aquisição de conhecimentos técnicos e específicos, inerentes ao ramo imobiliário.

As iniciativas que se virão a implementar ao longo deste programa, permitirão dar continuidade aos projetos já em curso e abraçar novas iniciativas, com base na partilha de conhecimento e novas metodologias, designadamente:

- No desenvolvimento de Projetos Conjuntos com IES como contributo para a modernização de novos cursos na área do imobiliário ou de cariz transversal, programas curriculares, métodos ou materiais didáticos;
- Na dinâmica entre parceiros transnacionais, assente no intercâmbio de boas práticas, empreendedorismo, igualdade, cidadania ativa e inovação;
- Na continuidade da parceria com uma IES de um país europeu (França), para o desenvolvimento conjunto de uma Licenciatura e de um Mestrado, com dupla titulação.

A ESAI reconhece o impacto significativo da mobilidade e participação em projetos de cooperação na vida pessoal e profissional dos participantes, na certeza de que o resultado dessa experiência se traduz numa

melhoria considerável na qualidade do ensino superior e na construção de um Espaço Europeu de Educação. Para tal, no âmbito das metas definidas para os próximos anos, a ESAI pretende:

- Cumprir com uma política de inclusão assente em igualdade e não discriminação;
- Manter ligação a associações e instituições locais de apoio a jovens e grupos mais desfavorecidos/vulneráveis;
- Assegurar o reconhecimento dos créditos obtidos, através do sistema de ECTS nos termos da Recomendação do Conselho de 26 de Novembro de 2018 e a aplicação do Suplemento ao Diploma;
- Manter os ciclos de estudos em regime pós-laboral (permitindo uma maior conjugação da vida profissional com a vida académica);
- Continuar a disponibilizar ferramentas de suporte ao ensino à distância, com novas práticas e métodos pedagógicos (Team Viewer, Blackboard, Moodle, plataforma de ambiente virtual de aprendizagem);
- Validar os conhecimentos, aptidões e competências adquiridas através da aprendizagem não formal (considerando o QNQ e o EQF);
- Apoiar e promover a integração dos alunos em contexto real de trabalho, mantendo uma taxa de empregabilidade acima dos 90%, incentivando a um contínuo envolvimento em atividades da ESAI, por parte dos alunos diplomados;
- Manter uma política de incentivo à investigação (incluindo nos contratos dos docentes uma componente monetária de acordo com a investigação realizada);
- Incentivar à participação em mobilidades e projetos de cooperação, junto da comunidade académica, promovendo uma divulgação ativa e atual (site, Erasmus+ Dissemination Platform (VALOR), sessões de esclarecimento, redes sociais, correio eletrónico);
- Cumprir com os princípios fundamentais definidos pelo programa ERASMUS +, quer em projetos decorrentes de novas candidaturas, como na concretização daqueles que se encontram aprovados e calendarizados até 2022 (realizando 100% das mobilidades aprovadas):
  - Ação – Chave I | Ensino Superior – KA103 | 2019;
  - Ação – Chave I | Ensino Superior – KA103 | 2020 ;
- Reunir condições para formalizar a candidatura a Programas de Ação-chave Erasmus 2 (KA2) - Cooperação entre Organizações/instituições, nos próximos anos, para enquadramento de projetos de cooperação já iniciados entre a ESAI e parceiros internacionais.

A ESAI assegura apoio possível aos participantes, financeiro, administrativo e suporte linguístico, procurando também proporcionar a divulgação e visibilidade de todas as atividades associadas aos projetos e respetivos resultados. Investirá continuamente numa estratégia de incentivo à participação nestes projetos, junto da comunidade académica, através de sessões de esclarecimento e dinâmicas de divulgação institucionais, de forma a viabilizar e agilizar as mobilidades, promovendo a igualdade de oportunidade nos processos de candidatura e participação.

As relações internacionais da ESAI e mobilidades são geridas pelo Departamento de Desenvolvimento de Relações Internacionais (DDRI), constituído pelo Coordenador ERASMUS, principal interlocutor internacional, e por um colaborador administrativo.