

PLANO de ACTIVIDADES 2016

Pela Direcção Executiva da Escola Superior de Actividades Imobiliárias

Dr. Vítor Reis

Data: 29 de Janeiro de 2016

0. Enquadramento

O plano de actividades aqui apresentado tem como objectivo definir as linhas orientadoras de posicionamento estratégico da ESAI em termos científicos e pedagógicos potenciando uma imagem de excelência, rigor e competência para o mercado nacional. Para o efeito serão definidos os objectivos estratégicos e prioridades sobre os quais a consolidação do trabalho até aqui efectuado se deve sustentar, assim como algumas perspectivas de evolução. Serão ainda explicitados os benefícios e estimados os recursos humanos e materiais de suporte a estes objectivos.

1. Objectivos Estratégicos

Objectivo Geral:

- Implementar as alterações previstas nos novos estatutos da ESAI, assumindo o seu perfil de ensino politécnico;
- Estabelecer parcerias com outras instituições de ensino superior nacionais, para diversificar o leque de oferta formativa;
- Consolidar a posição da ESAI como Escola de **referência no mercado, nos media e no ensino** de Estudos do Imobiliário.

Objectivos Específicos:

- a. Lançamento de novos cursos de pós-graduação, quer isoladamente quer através de parcerias com outras instituições de ensino superior, nacionais e estrangeiras;
- b. Lançamento de novos cursos com atribuição de grau;
- c. Aumento do leque formativo em Angola, através do desenvolvimento de novos cursos com a parceria estabelecida com a Academia BAI.
- d. Desenvolvimento de parcerias para a produção científica nas linhas de investigação *Investimento Imobiliário e Sustentabilidade* e *Imobiliário e Turismo*, e posterior divulgação em canais reconhecidos pela A3ES;
- e. Participação nos principais eventos da área do imobiliário em Portugal, não apenas como espectador mas sim como actor, cimentando o papel de *opinion maker* que se tem vindo a criar

- f. Continuar a monitorização dos **Processos Formativos/Administrativos de Baixa Satisfação**, de forma a garantir uma qualidade de ensino e de serviço de excelência.

2. Definição de Prioridades

Manter o Nível de Qualidade formativa que garanta o posicionamento de excelência da ESAI

Reforçar o nível de volume de negócios na formação profissional e pós-graduada

Aumentar a oferta formativa com atribuição de grau, nomeadamente pela apresentação de propostas formativas nos Cursos de Estudos Superiores Especializados e novas licenciaturas

Manter a taxa de ingressos no 1º ciclo de estudos e criar mecanismos de monitorização de desistências

Aumentar a participação da ESAI nas estruturas de decisão sobre a regulação da actividade imobiliária e reforçar a visibilidade da ESAI em eventos ligados ao imobiliário

Iniciar uma produção científica sólida, estabelecendo acordos de parceria com instituições privadas e públicas

Aumentar o volume de acções de formação no âmbito dos acordos de cooperação já estabelecidos com instituições de ensino nos PALOP's

3. Recursos Humanos e Materiais

A estrutura da equipa administrativa da ESAI será mantida para o presente ano. O reforço da estrutura comercial continua a ser uma prioridade, devendo-se continuar a estratégia de admissão de estagiários para captar e seleccionar talentos.

O reforço do acervo da biblioteca continua a ser uma prioridade, devendo ser reforçado o plano de aquisições de bibliografia.

Orçamento 2016

Pela Direcção Executiva da Escola Superior de Actividades Imobiliárias

Dr. Vítor Reis

Data: 29 de Janeiro de 2016

Pra prossecução dos objectivos expressos no plano de actividades, é sugerido o seguinte orçamento:

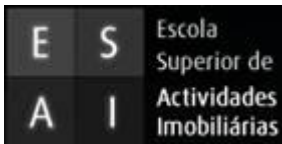
LICENCIATURA	
Tipo de Despesa	Valor
Despesas com Pessoal	39 000,00 €
Despesas de Funcionamento	25 000,00 €
TOTAL	64 000,00 €

INVESTIGAÇÃO	
Tipo de Despesa	Valor
Despesas com Pessoal	17 500,00 €
Despesas de Funcionamento	12 000,00 €
TOTAL	29 500,00 €

FORMAÇÃO	
Tipo de Despesa	Valor
Despesas com Pessoal	150 000,00 €
Despesas de Funcionamento	60 000,00 €
TOTAL	210 000,00 €

TOTAL DE DESPESAS	
Tipo de Despesa	Valor
Despesas com Pessoal	206 500,00 €
Despesas de Funcionamento	97 000,00 €
TOTAL	303 500,00 €

RECEITAS			
Tipo	Valor/Un	Nº de Alunos	Valor Total
Licenciatura	199,00 €	85	202 980,00 €
Cursos de Pós-Graduação Curta Duração	400,00 €	200	80 000,00 €
Cursos de Pós-Graduação Média Duração	1 500,00 €	100	150 000,00 €
Cursos de Pós-Graduação Longa Duração	3 500,00 €	50	175 000,00 €
TOTAL		435	607 980,00 €



www.ESAI.pt
Praça Eduardo Mondlane, 7 C.
Edifício Coopemi.
1950-104 Lisboa
Telf. + 351 21 836 70 10
Fax. + 351 21 836 70 19

A estimativa de despesas altera-se ligeiramente, dado o aumento que se espera nos custos com a formação, devido ao lançamento de novos projectos nesta área.

Para atingir os níveis de receita perspectivados na formação, estima-se o aumento dos alunos nos cursos de pós-graduação de longa duração, acompanhando o aumento da diversidade da oferta, que compensará a ligeira descida do número de alunos da licenciatura e a quebra esperada nos cursos de média duração, devido ao fim dos cursos de avaliação certificados pela CMVM.

Pelo Conselho de Direcção

Vítor Reis